



Survei Kepuasan Masyarakat Nomor: 000.8.3.4/1472/438.6.2/2024 Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024



Survei Kepuasan Masyarakat

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, peran dan fungsi Pemerintah dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik sekaligus memaksimalkan pelayanan masyarakat sesuai asas yang tercantum dalam Undang-undang nomor 25 tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, merupakan salah satu komitmen unit penyelenggaraan pelayanan publik. Komitmen tersebut tercermin dalam upaya peningkatan kualitas pelayanan publik secara berkelanjutan melalui evaluasi terhadap penyelenggaraan pelayanan publik. Evaluasi penyelenggaraan pelayanan publik merupakan penilaian dan pengukuran kinerja dari unit penyelenggara pelayanan publik. Penilaian dan pengukuran kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dilaksanakan dalam bentuk kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat, yang diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

Pada periode Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024, Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo selaku unit penyelenggara pelayanan publik melakukan kegiatan penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat. Hasil penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat secara detail terbahas di dalam laporan ini, diharapkan dapat memberikan manfaat untuk mendukung upaya perbaikan dan menjadi barometer dalam peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat serta mendorong partisipasi stakeholder.

Kemudian hasil survei ini juga kami harapkan dapat menjadi komitmen pimpinan beserta jajarannya, sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas dan kepercayaan masyarakat terhadap kinerja pemerintah.

Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo mengucapkan terima kasih atas dukungan seluruh masyarakat, utamanya pengguna layanan atau responden yang terlibat dalam proses survei dan memberikan informasi kebutuhan laporan ini. Selanjutnya, kami akan menindaklanjuti hasil dari penilaian responden, saran, dan masukan inovasi pelayanan agar dapat meningkatkan mutu layanan dan kepercayaan di masa yang akan datang.



Survei Kepuasan Masyarakat

Akhirnya harapan kami semoga hasil dari laporan ini dapat memberi manfaat, bagi masyarakat umum khususnya instansi terkait penyedia layanan publik dalam mendukung proses peningkatan kualitas layanan publik yang telah diprogramkan oleh pemerintah.

Hormat Kami,

Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo



Ditandatangani secara elektronik oleh

CHUSNUL INAYAH, SE NIP. 197203171996022001

CHUSNUL INAYAH, SE, M.HP

Pembina Utama Muda NIP. 197108251998032006



Survei Kepuasan Masyarakat

DAFTAR ISI

Kata F	Pengantar		i
Daftar	Isi		ii
Daftar	Tabel		lv
Daftar	Gambar		V
Execu	tive Summary		vi
BAB I	PENDAHULUAN		
I.1.	Latar Belakang		I – 1
I.2.	Dasar Hukum		I – 3
1.3	Maksud dan Tujuan		I – 4
1.4	Manfaat		I – 4
1.5	Ruang Lingkup		I – 5
BAB I	I METODOLOGI DAN TEKNIK PELAKSANAAN SU	RVEI	
II.1	Pelaksanaan Survei		II – 1
II.2	Pengisian Kuisioner		II – 1
II.3	Metode Analisis Data		II – 4
II.4	Karakterisitik Responden		II – 5
BAB I	II HASIL SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT		
III.1	Tingkat Kepuasan Masyarakat		III – 1
III.2	U1 : Persyaratan		III – 2
III.3	U2 : Sistem, Mekanisme, dan Prosedur		III – 2
III.4	U3 : Waktu Penyelesaian		III – 3
III.5	U4 : Biaya/Tarif		III - 4
III.6	U5 : Produk Spesifikasi dan Jenis Pelayanan		III – 4
III.7	U6 : Kompetensi Pelaksana		III – 5
III.8	U7 : Perilaku Pelaksana		III – 5
III.9	U8 : Penanganan Pengaduan, Saran, dan Masukan		III – 6
III.10	U9 : Sarana dan Prasarana		III - 7
III.11	Saran dan Kritik Responden		III - 7
III.12	Ringkasan Hasil Survei SKM		III – 10



Survei Kepuasan Masyarakat

BA	R	IV	PF	=N	IJΤ	ΓU	P

Daftar Pustaka				
IV.3	Tindak Lanjut		IV – 3	
IV.2	Kesimpulan		IV – 2	
IV.1	Analisis		IV – 1	



Survei Kepuasan Masyarakat

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Nilai Persepsi Jawaban		
Tabel 2.	Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan		
Tabel 3.	Nilai SKM per Unsur pelayanan		
Tabel 4.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kesesuaian Persyaratan Pelayanan		
Tabel 5.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kemudahan Prosedur Pelayanan		
Tabel 6.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kecepatan Waktu Pelayanan		
Tabel 7.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kewajaran Biaya Pelayanan		
Tabel 8.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kesesuaian Produk Pelayanan		
Tabel 9.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kemampuan Petugas Pelayanan		
Tabel 10.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Perilaku Petugas Pelayanan		
Tabel 11.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Penanganan Pengaduan, Saran, dan Masukan		
Tabel 12.	Persentase Persepsi Responden Terhadap Kualitas Sarana dan Prasarana		
Tabel 13.	Saran dan Kritik Responden		
Tabel 14.	Ringkasan Hasil Survei Kepuasan Pelanggan		
Tabel 15.	Faktor Penyebab dan Rencana Perbaikan		
Tabel 16.	Unsur Tertinggi dan Terendah		
Tabel 17.	Media Sosial		
Tabel 18.	Rencana Tindak Lanjut		



Survei Kepuasan Masyarakat

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Profil Kelompok Jenis Kelamin Responden

Gambar 2. Profil Kelompok Pendidikan Responden

Gambar 3. Profil Kelompok Pekerjaan Responden



Survei Kepuasan Masyarakat

Executive Summary

Sebagai Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah memiliki kewajiban untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat dengan prima. Penyelenggaraan pemerintahan yang baik juga dilihat berdasarkan kualitas pelayanan publik yang diberikan kepada masyarakat, oleh karena itu kualitas pelayanan publik merupakan hal penting untuk terus dievaluasi dan ditingkatkan. Untuk mengevaluasi kualitas pelayanan publik salah satu metode yang dapat digunakan adalah survei kepuasan masyarakat.

Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik dimaksudkan untuk mendapatkan data tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah . Survei Kepuasan Masyarakat ini juga diharapkan dapat memberikan feedback/umpan balik atas kinerja pelayanan yang diberikan kepada masyarakat guna perbaikan dan peningkatan kinerja pelayanan secara berkesinambungan.

Acuan yang dapat digunakan untuk melakukan Survei Kepuasan Masyarakat adalah Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik. Dalam Survei Kepuasan Masyarakat ini terdapat 9 (sembilan) unsur pelayanan yang dinilai, yaitu Kesesuaian Persyaratan Pelayanan, Kemudahan Prosedur Pelayanan, Kecepatan Waktu Penyelesaian, Kewajaran Biaya Pelayanan, Kesesuaian Produk Pelayanan, Kemampuan Petugas Pelayanan, Perilaku Petugas Pelayanan, Kondisi Sarana dan Prasarana, serta Penanganan Pengaduan Pelayanan.

Metode Survei Kepuasan Masyarakat kali ini menggunakan survei secara online melalui portal IKM yang dapat diakses pada https://ikm.sidoarjokab.go.id/opd/129. Hasil Survei Kepuasan Masyarakat di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024 mendapatkan nilai Indeks 5.84 atau Nilai Konversi 97.35 dan masuk dalam kategori Sangat Baik. Dari 9 unsur pelayanan yang dinilai, unsur Biaya/Tarif, Kompetensi Pelaksana,Sarana dan Prasarana merupakan unsur yang mendapatkan nilai terendah.



Survei Kepuasan Masyarakat

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pelayanan publik pada dasarnya menyangkut aspek yang sangat luas, memiliki fungsi memberikan berbagai pelayanan yang diperlukan oleh masyarakat, mulai dari pelayanan dalam bentuk pengaturan ataupun pelayanan lain yang dilaksanakan dalam rangka memenuhi kebutuhan masyarakat. Penyelenggara pelayanan publik yaitu setiap institusi penyelenggara negara, korporasi, lembaga independen, dan badan hukum lain yang dibentuk semata-mata untuk kegiatan pelayanan publik, berkewajiban mewujudkan sistem penyelenggaraan pelayanan publik yang layak sesuai dengan asas-asas umum pemerintahan dan korporasi yang baik, serta sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

Terwujudnya sistem penyelenggaraan pelayanan publik yang baik ini berlaku untuk seluruh kegiatan pelayanan publik, baik pelayanan barang publik, jasa publik, maupun pelayanan administratif. Kaidah pelayanan publik oleh pemerintah kepada masyarakat diatur dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, antara lain pertama mengatur tanggung jawab pemerintah dan korporasi pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas dan menjamin penyediaan pelayanan publik sesuai dengan asas-asas umum unit pelayanan publik yang baik, serta kedua mempertegas hak, kewajiban dan perlindungan setiap warga negara dalam mendapatkan pelayanan publik.

Masyarakat yang semakin dinamis dan kritis memicu adanya keharusan perubahan paradigma pemerintah dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat. Demikian pentingnya pelayanan publik, menjadikan program reformasi birokrasi nasional tidak memberikan dampak terhadap tatanan birokrasi secara luas apabila kualitas pelayanan publik masih buruk. Oleh karena itu, pemerintah yakni unit penyelenggara pelayanan publik diharapkan mampu membangun kepercayaan masyarakat atas pelayanan publik yang diselenggarakan di unit kerjanya.



Survei Kepuasan Masyarakat

Tuntutan masyarakat kepada instansi pemerintah membuat instansi pemerintah harus bergerak lebih dinamis dan inovatif dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat. Agar instansi pemerintahan dapat bergerak ke arah yang benar, diperlukan kemauan dari setiap instansi pemerintah untuk melakukan evaluasi dan penilaian terhadap pelayanan publik yang diberikan secara terus menerus, menampung dan menerima saran dari masyarakat umum, serta membuat inovasi dan perbaikan berdasarkan hasil evaluasi dan saran masyarakat. Proses pelayanan publik pastinya berkaitan erat dengan penilaian terhadap kinerja maupun setiap unsur yang menjadi tolak ukur masyarakat atau customer pengguna layanan sebagai pihak yang dilayani untuk menilai institusi tersebut.

Kualitas pelayanan publik merupakan sebuah indikator utama dalam penyelenggaraan pemerintahan yang baik, mulai pemerintah pusat hingga pemerintah daerah. Salah satu upaya yang harus dilakukan untuk mengetahui sejauh mana pelayanan publik itu dilaksanakan dengan baik adalah dengan melakukan pengukuran tangkat kepuasan penerima layanan atau Survei Kepuasan Masyarakat. Kepuasan penerima pelayanan dicapai apabila penerima pelayanan memperoleh pelayanan sesuai dengan yang dibutuhkan dan diharapkan. Dalam upaya meningkatkan kualitas pelayanan publik perlu dilakukan evaluasi untuk perbaikan pelayanan publik secara berkelanjutan. Evaluasi kinerja unit penyelenggara pelayanan publik ini dilaksanakan dalam bentuk kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan kepada pengguna layanan untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat atas pelayanan yang diberikan oleh penyelenggara pelayanan publik.

Menindaklanjuti pemenuhan hak dan kebutuhan dasar masyarakat dalam kerangka pelayanan publik, Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo pada Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024 ini melakukan evaluasi kinerja pelayanan publik melalui pengukuran Survei Kepuasan Masyarakat. Kegiatan ini diharapkan dapat menjadi salah satu tolok ukur keberhasilan unit kerja dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat sehingga dapat ditetapkan kebijakan-kebijakan ataupun program-program yang efektif dan tepat sasaran.



Survei Kepuasan Masyarakat

1.2. Dasar Hukum

Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat dilaksanakan berdasarkan dasar hukum serta peraturan perundangan yang berlaku. Berikut merupakan dasar hukum dan peraturan perundangan yang digunakan yakni, sebagai berikut:

- 1. Undang-Undang RI Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Pemerintahan yang Bersih dan Bebas KKN;
- Undang-Undang RI Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara RI Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5038)
- Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang RI Nomor 25 Tahun 2009;
- 4. Peraturan Presiden RI Nomor 76 Tahun 2013 tentang Pengelolaan Pengaduan Pelayanan Publik;
- Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 1995 tentang Perbaikan dan Peningkatan Mutu Pelayanan Aparatur Pemerintah Kepada Masyarakat;
- 6. Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi;
- 7. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: PER/15/M.PAN/7/2008 tentang Pedoman Umum Reformasi Birokrasi;
- Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: PER/05/M.PAN/4/2009 tentang Pedoman Umum Penanganan Pengaduan Masyarakat Bagi Instansi Pemerintah;
- Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 13 Tahun
 2009 tentang Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik dengan Partisipasi Masyarakat;
- 10. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik;



Survei Kepuasan Masyarakat

11. Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Republik Indonesia Nomor: 63/KEP/M.PAN/7/2003 tentang Pedoman Umum Penyelenggaraan Pelayanan Publik.

1.3. Maksud dan Tujuan

Maksud dan tujuan penyelenggaraan pengukuran Survei Kepuasan Masyarakat adalah sebagai berikut:

- Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik dimaksudkan untuk mendapatkan data dan informasi mengenai seberapa besar tingkat kepuasan masyarakat melalui pelayanan yang diberikan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo;
- Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik bertujuan untuk mendapatkan feedback/umpan balik atas kinerja pelayanan yang diberikan kepada masyarakat guna perbaikan dan peningkatan kinerja pelayanan secara berkesinambungan;
- 3. Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat untuk mengukur secara berkala sejauh mana penyelenggaraan pelayanan publik yang telah dilaksanakan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo;
- 4. Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat menjadi bahan perbaikan kinerja layanan pada periode berikutnya, dan penetapan kebijakan terkait peningkatan kualitas pelayanan administrasi kependudukan.

1.4. **Manfaat**

Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat secara periodik dapat diperoleh manfaat sebagai berikut:

- 1. Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggaraan pelayanan publik pada setiap unit pelayanan;
- 2. Diketahui kinerja penyelenggaraan pelayanan yang telah dilaksanakan oleh setiap unit pelayanan publik secara periodik;
- 3. Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya yang perlu dilakukan oleh setiap unit pelayanan;



Survei Kepuasan Masyarakat

- 4. Diketahui tingkat kepuasan masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik di setiap unit pelayanan;
- Memicu persaingan positif antar unit penyelenggara pelayanan pada lingkup pemerintah pusat dan daerah dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
- 6. Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit pelayanan.

1.5. Ruang Lingkup

Pelaksanaan kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat ini dilakukan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo. Responden yang tersurvei diharapkan mampu memberikan gambaran mengenai kualitas pelayanan yang diberikan oleh unit penyelenggara pelayanan publik sehingga dari kegiatan ini mampu menghasilkan evaluasi untuk meningkatkan pelayanan yang lebih baik kepada pengguna layanan.





BAB II METODOLOGI DAN TEKNIK PELAKSANAAN SURVEI

2.1. Pelaksanaan Survei

2.1.1. Penetapan Responden dan Lokasi Survei

1) Penetapan Responden

Responden dipilih secara acak terhadap pengguna layanan.

2) Lokasi Survei

Lokasi survei dilakukan di mesin touchscreen IKM di masing masing Organisasi Perangkat Daerah (OPD) dan/atau dengan memindai melalui Qrcode yang telah tersedia di masing masing petugas pelayanan

2.1.2. Pelaksanaan Survei

Survei dilaksanakan pada Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024. Pelaksanaan survei mengacu pada PermenpanRB Nomor 14 Tahun 2017. Survei dilakukan melalui metode online pada aplikasi layanan publik, yaitu portal IKM yang dapat diakses pada https://ikm.sidoarjokab.go.id/opd/129

2.2. Pengisian Kuisioner

2.2.1. Bentuk Kuisioner

Dalam Survei Kepuasan Masyarakat digunakan kuisioner sebagai alat bantu pengumpulan data penerima layanan. Kuisioner disusun berdasarkan tujuan survei terhdap tingkat kepuasan masyarakat. Bentuk kuisioner dibagi menjadi 4 bagian, sebagai berikut :

- a. Bagian 1, berisi identitas unit pelayanan, termasuk nilai SKM secara real beserta nsur-unsurnya;
- Bagian 2, berisi data responden meliputi no. WA (aktif), usia, jenis kelamin, pendidikan, pekerjaan, layanan yang diterima, tipe layanan, dan petugas yang melayani;



Survei Kepuasan Masyarakat

- c. Bagian 3, berisi pertanyaan terhadap kualitas pada unsur-unsur pelayanan, mutu pelayanan publik yang memuat kesimpulan atau pendapat responden terhadap unsur- unsur pelayanan yang dinilai;
- d. Bagian 4, berisi kolom untuk menuliskan kritik dan saran responden terhadap unit pelayanan.

2.2.2. **Pengisian Kuisioner**

Untuk pelaksanaan survei Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024, kuesioner Survei Kepuasan Masyarakat disusun berdasarkan prinsip pelayanan sebagaimana telah ditetapkan dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik terdiri dari 14 (empat belas) pertanyaan terkait 9 (sembilan) unsur pelayanan.

Uraian mengenai unsur-unsur tersebut adalah sebagai berikut :

- 1) **Persyaratan (U1)**, adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administrative;
- 2) **Sistem, Mekanisme, dan Prosedur (U2)**, adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan;
- 3) **Waktu Penyelesaian (U3)**, adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan;
- 4) **Biaya/Tarif (U4)**, adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat;
- 5) **Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)**, adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan;





- 6) **Kompetensi Pelaksana (U6)**, adalah adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan pengalaman;
- 7) **Perilaku Pelaksana (U7)**, adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan;
- 8) **Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U8)**, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut;
- 9) Sarana dan prasarana (U9), dimana Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Sementara Prasarana adalah segala sesuatu yang meru-pakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasa-rana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

2.2.3. Bentuk Jawaban Kuisioner

Bentuk jawaban untuk menentukan Indeks Kepuasan Masyarakat melalui pertanyaan dari setiap unsur pelayanan secara umum mencerminkan tingkat kualitas pelayanan mulai dari kategori sangat baik sampai dengan tidak baik. Untuk kategori tidak baik diberi nilai persepsi antara 1,00 - 2,5996, kurang baik dari nilai persepsi antara 2,60 - 3,064, baik diberi nilai persepsi antara 3,0644 - 3,532, sangat baik diberi nilai persepsi antara 3,5324 - 4,00, sebagaimana Tabel 1 di bawah ini.



Survei Kepuasan Masyarakat

Tabel 1. Nilai Persepsi Jawaban

Nilai Persepsi	Nilai Interval	Kinerja Unit Pelayanan
1	1,00 - 2,5996	Tidak Baik
2	2,60 - 3,064	Kurang Baik
3	3,0644 - 3,532	Baik
4	3,5324 - 4,00	Sangat Baik

Khusus untuk pertanyaan terbuka berupa kritik dan saran, bentuk jawaban disampaikan secara tertulis.

2.3. Metode Analisis Data

2.3.1. Analisis Deskriptif dan Grafik

Analisis ini digunakan untuk mendeskripsikan pengelompokan responden dalam tampilan persentase dan grafik sehingga mudah untuk dipahami.

2.3.2. Perhitungan Nilai SKM

Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dihitung dengan menggunakan "nilai rata-rata tertimbang" masing-masing unsur pelayanan. Dalam perhitungan indeks kepuasan masyarakat terhadap jumlah unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan memiliki penimbang yang sama dengan rumus sebagai berikut:

$$Bobot\ nilai\ rata-rata\ tertimbang= egin{array}{c} Jumlah\ Bobot \ Jumlah\ Unsur \end{array} = egin{array}{c} 1 \ jml\ unsur \end{array}$$

Untuk memperoleh nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) digunakan pendekatan nilai rata- rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut:

IKM Unit Pelayanan \times 25



Survei Kepuasan Masyarakat

Pada tahap interpretasi, untuk memudahkan penafsiran pada nilai indeks kepuasan konsumen dan mengacu pada pengelompokan kinerja unit pelayanan berdasarkan PermenPAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017, indeks yang diperoleh dikelompokkan sebagaimana Tabel 2, di bawah ini.

Tabel 2. Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi,

Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan

Nilai Persepsi	Nilai Interval	Nilai Interval IKM	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit Pelayanan
1	1,00 - 2,5996	25,00 – 64,99	D	Tidak Baik
2	2,60 - 3,064	65,00 – 76,60	С	Kurang Baik
3	3,0644 - 3,532	76,61 – 88,30	В	Baik
4	3,5324 - 4,00	88,31 – 100	А	Sangat Baik

2.4. Karakteristik Responden

2.4.1. Jumlah Responden

Jumlah total responden dalam Survei Kepuasan Masyarakat Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024 sebanyak 323 orang.



Survei Kepuasan Masyarakat

2.4.2. Profil Responden

1) Responden berdasarkan jenis kelamin

\${chart_gender}

Gambar 1. Profil Kelompok Jenis Kelamin Responden

2) Responden berdasarkan pendidikan

\${chart_pendidikan}

Gambar 2. Profil Kelompok Pendidikan Responden

3) Responden berdasarkan pekerjaan

\${chart_pekerjaan}

Gambar 3. Profil Kelompok Pekerjaan Responden



BAB III HASIL SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT

3.1. Tingkat Kepuasan Masyarakat

Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024 dengan total 323 responden menghasilkan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) sebesar **5.84**. Dengan demikian pelayanan publik pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo berada pada kategori **Sangat Baik** atau dengan nilai konversi IKM sebesar **97.35**.

Hasil SKM tersebut di atas, terdiri dari 9 unsur pelayanan, sebagaimana tersebut dalam tabel 3 di bawah ini,

Tabel 3.a Nilai SKM per Unsur pelayanan

No.	Unsur Pelayanan	Nilai Rata-rata	Kategori
U1	Persyaratan	3.93	Sangat Baik
U2	Sistem, Mekanisme, dan Prosedur	3.94	Sangat Baik
U3	Waktu Penyelesaian	3.94	Sangat Baik
U4	Biaya/Tarif	3.93	Sangat Baik
U5	Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan	3.94	Sangat Baik
U6	Kompetensi Pelaksana	3.92	Sangat Baik
U7	Perilaku Pelaksana	3.95	Sangat Baik
U8	Penanganan Pengaduan, Saran, dan	3.94	Sangat Baik
	Masukan		
U9	Sarana dan Prasarana	3.91	Sangat Baik

Dari tabel diatas dapat diketahui bahwa unsur pelayanan publik dengan nilai terendah adalah pada unsur Penanganan Pengaduan, Saran, dan Masukan, sedangkan unsur pelayanan publik dengan nilai tertinggi adalah pada unsur Persyaratan.



Survei Kepuasan Masyarakat

3.2. **U1 : Persyaratan**

Pada tabel 4 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden Kesesuaian Persyaratan Pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.

Tabel 4. Persentase Persepsi Responden Terhadap Kesesuaian Persyaratan Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.37%
Kurang Baik	0%
Cukup Baik	1.47%
Baik	5.51%
Sangat Baik	92.65%
TOTAL	100,00%

3.3. U2 : Sistem, Mekanisme, dan Prosedur

Pada tabel 5 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai SIstem, Mekanisme, dan Prosedur Pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.



Survei Kepuasan Masyarakat

Tabel 5. Persentase Persepsi Responden Terhadap

Kemudahan Prosedur Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.43%
Kurang Baik	0%
Cukup Baik	0.65%
Baik	5.73%
Sangat Baik	93.19%
TOTAL	100,00%

3.4. U3: Waktu Penyelesaian

Pada tabel 6 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Waktu Penyelesaian pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.

Tabel 6. Persentase Persepsi Responden Terhadap Kecepatan Waktu Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.31%
Kurang Baik	0%
Cukup Baik	0.62%
Baik	7.17%
Sangat Baik	91.9%
TOTAL	100,00%



Survei Kepuasan Masyarakat

3.5. U4 : Biaya/Tarif

Pada tabel 7 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Biaya/Tarif Pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah .

Tabel 7. Persentase Persepsi Responden
Terhadap Kewajaran Biaya Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0.1%
Tidak Baik	0.52%
Kurang Baik	0.21%
Cukup Baik	0.21%
Baik	6.35%
Sangat Baik	92.6%
TOTAL	100,00%

3.6. U5: Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan

Pada tabel 8 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Kesesuaian Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan.

Tabel 8. Persentase Persepsi Responden Terhadap Kesesuaian Produk Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.31%
Kurang Baik	0.31%
Cukup Baik	0.31%
Baik	6.9%
Sangat Baik	92.16%



Survei Kepuasan Masyarakat

TOTAL	100,00%
-------	---------

3.7. U6: Kompetensi Pelaksana

Pada tabel 9 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Kompetensi pelaksana Pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.

Tabel 9. Persentase Persepsi Responden Terhadap Kemampuan Petugas Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.63%
Kurang Baik	0.31%
Cukup Baik	0.31%
Baik	7.21%
Sangat Baik	91.54%
TOTAL	100,00%

3.8. U7: Perilaku Pelaksana

Pada tabel 10 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Perilaku Pelaksana Petugas Pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.

Tabel 10. Persentase Persepsi Responden Terhadap Perilaku Petugas Pelayanan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.31%
Kurang Baik	0.16%



Survei Kepuasan Masyarakat

Cukup Baik	0.16%
Baik	5.66%
Sangat Baik	93.71%
TOTAL	100,00%

3.9. U8: Penanganan Pengaduan, Saran Dan Masukan

Pada tabel 11 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Penanganan Pegaduan, Saran dan Masukan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah .

Tabel 11. Persentase Persepsi Responden

Terhadap Penanganan Pengaduan, Saran, dan Masukan

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.31%
Kurang Baik	0%
Cukup Baik	0.31%
Baik	6.9%
Sangat Baik	92.48%
TOTAL	100,00%



Survei Kepuasan Masyarakat

3.10. **U9 : Sarana dan Prasarana**

Pada tabel 12 di bawah ini diperoleh jumlah persentase responden mengenai Sarana dan Prasarana di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah .

Tabel 12. Persentase Persepsi Responden Terhadap Kualitas Sarana dan Prasarana

Kategori	Persentase
Sangat Tidak Baik	0%
Tidak Baik	0.32%
Kurang Baik	0.63%
Cukup Baik	0.63%
Baik	9.49%
Sangat Baik	88.92%
TOTAL	100,00%

3.11. Saran dan Kritik Responden

Untuk memotivasi dan memperbaiki kinerja suatu unit pelayanan pemerintah yang peduli untuk memberikan yang terbaik untuk pelanggan, maka masukan/opini/pendapat pelanggan sangat diperlukan. Selama pelaksanaan survei, portal SKM menampung masukan/opini/pendapat dari pelanggan dengan harapan aspirasi dari pelanggan dapat diakomodir demi kemajuan bersama. Beberapa opini pelanggan dapat digunakan untuk memperbaiki unsur-unsur pelayanan yang dianggap kurang oleh pelanggan.

Berikut adalah kritik dan saran yang disampaikan oleh responden terhadap peningkatan mutu pelayanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah , disajikan pada Tabel 13 di bawah ini.



Survei Kepuasan Masyarakat

Tabel 13. Saran dan Kritik Responden

		NILAI PERUNSUR									
NAMA LAYANAN	KRITIK DAN SA- RAN	Per- syaratan	Sistem, Mekanis me, dan Prosedu r	Waktu Penyel esaian	Biaya/T arif	Produk Spesifi- kasi Jenis Pela- yanan	Kom- petensi Pelaks ana	Perilaku Pelaksa na	Pe- nanganan Pen- gaduan, Saran, dan Masukan	Sarana dan Prasa- rana	RATA RATA
Pencairan Dana Bagi Hasil dan Bantuan Keu- angan	Mungkin bisa di perluas ge- dungnya	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000
Surat Menyurat dan Penerimaan Tamu		6.0000	4.6667	4.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	4.9286
Pencairan Dana Bagi Hasil dan Bantuan Keu- angan		4.0000	4.6667	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	4.8571
Surat Menyurat dan Penerimaan Tamu		5.0000	4.6667	4.0000	5.3333	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.0000	4.5000
Surat Menyurat dan Penerimaan Tamu	Kebersihan mo- hon lebih diper- hatikan, saya melihat ada gelas air mineral sisa minum yang tidak dibereskan	6.0000	6.0000	6.0000	5.3333	6.0000	5.0000	6.0000	6.0000	6.0000	5.7692
Asistensi dan Ver- ifikasi Penyusu- nan RKA dan RKA Perubahan		5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	2.0000	5.0000	5.0000	5.0000	4.7857



Survei Kepuasan Masyarakat

Asistensi dan Ver- ifikasi Penyusu- nan RKA dan RKA Perubahan	Cukup baik tapi kadang rame sendiri hehe	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000
Asistensi dan Ver- ifikasi Penyusu- nan RKA dan RKA Perubahan	Balas Wa Yah	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000	6.0000
Verifikasi SPJ Bel- anja dan SPJ Pendapatan	ditingkatkan	6.0000	4.6667	6.0000	2.3333	3.0000	3.0000	6.0000	6.0000	6.0000	4.5000
Rekonsiliasi Pen- catatan Aset dengan Realisasi Belanja Modal	pertahankan	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000	2.0000



Survei Kepuasan Masyarakat

3.12. Ringkasan Hasil Survei Kepuasan Masyarakat

Berdasarkan hasil pengukuran Survei Kepuasan Pelanggan pada layanan di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah periode Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024, didapatkan ringkasan pada Tabel 14 di bawah ini.

Tabel 14. Ringkasan Hasil Survei Kepuasan Pelanggan

No.	Kesimpulan	Keterangan
1	Nilai IKM	5.84
2	Nilai IKM Konversi	97.35
3	Kategori	Sangat Baik
4	Unsur Tertinggi	 Perilaku Pelaksana Sistem, Mekanis, Prosedur Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukkan
5	Unsur Terendah	 Biaya/Tarif Kompetensi Pelaksana Sarana dan Prasarana



Survei Kepuasan Masyarakat

BAB IV

PENUTUP

4.1. Analisis

Berdasarkan hasil penilaian unsur dari survei serta saran masukan dari responden, tabel 15 berikut merupakan analisis atas faktor penyebab dan rencana perbaikan yang akan dilakukan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo.

Tabel 15. Faktor Penyebab dan Rencana Perbaikan

No.	Unsur Pelayanan	Kritik dan Saran	Faktor Penyebab	Rencana Perbaikan
1	Sarana dan Prasarana	Kebersihan mohon lebih diperhatikan, saya melihat ada gelas air mineral sisa minum yang tidak dibereskan	Kurang teredukasi nya petugas dalam memberikan pelayanan	Menyusun SOP terkait Kebersihan Kantor
2	Sarana dan Prasarana	Mungkin bisa di perluas gedungnya	Terdapat ranting dan barang tidak terpakai yang menumpuk di Parkir Belakang	Melakukan pengangkutan ranting dan barang tidak terpakai pada lahan parkir
3	Kompetensi Pelaksana	Cukup baik tapi kadang rame sendiri hehe	Keterbatasan ruangan sehingga pengguna layanan menumpuk saat sedang menunggu untuk dilayani.	Pengaturan jadwal dan pembatasan peserta
4	Kompetensi Pelaksana	Balas Wa Yah	Keterbatasan Petugas Layanan	Memberikan pengertian kepada perencana OPD, jika ada WA atau telpon yang tidak ditanggapi, supaya menghubungi staff Bidang Anggaran lainnya
5	Biaya/Tarif	-	Terdapat penilaian 'kurang' dari pengguna layanan namun tidak disertai dengan kritik maupun saran.	Menyusun SK Reward and Punishment



Survei Kepuasan Masyarakat

4.2. Kesimpulan

Berdasarkan analisis terhadap hasil pengolahan Survei Kepuasan Masyarakat pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo, maka kesimpulan yang dapat diambil adalah sebagai berikut :

- Berdasarkan hasil survei, nilai Indeks Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo pada Periode 01 Januari 2024 - 30 Juni 2024 berada pada kategori BAIK dan nilai indeks 5.84 dan nilai konversi 97.35;
- 2. Unsur tertinggi dan terendah di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah , dapat dilihat pada tabel 16 sebagai berikut :

Tabel 16. Unsur Tertinggi dan Terendah

Unsur Tertinggi	Unsur Terendah
Perilaku Pelaksana	1. Biaya/Tarif
2. Sistem, Mekanis, Prosedur	2. Kompetensi Pelaksana
3. Penanganan Pengaduan,Saran	3. Sarana dan Prasarana
dan Masukkan	

Media Sosial yang dimiliki oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah disebutkan dalam tabel 17 di bawah ini

Tabel 17. Media Sosial

No	Media Sosial	Keterangan
1.	Google Review	BPKAD Kab. Sidoarjo
2.	Website	bpkad.sidoarjokab.go.id
3.	Instagram	@bpkad.sidoarjo
4.	Youtube	BPKAD Kab. Sidoarjo



Survei Kepuasan Masyarakat

4.3. Tindak Lanjut

Dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sidoarjo, rencana tindak lanjut dan perbaikan berdasarkan hasil SKM dapat dilihat pada tabel 18 sebagai berikut:



Survei Kepuasan Masyarakat

Tabel 18. Deskripsi Tindak Lanjut

No	Unsur Pelayanan	Rencana Tindak Lanjut	Apakah RTL Telah Ditindaklanjuti (Sudah/Belum)	Deskripsi Tindak Lanjut	Dokumentasi Kegiatan
1	Sarana dan Prasarana	Menyusun SOP terkait Kebersihan Kantor	Sudah ditindaklanjuti	SOP terkait Kebersihan Kantor dalam proses penyusunan	https://drive.google.com/file/d/1YozVBChcAi3pthhwOjCRQpgklePkzCl2/view?usp=sharing
2	Sarana dan Prasarana	Melakukan pengangkutan ranting dan barang tidak terpakai pada lahan parkir	Sudah ditindaklanjuti	Telah dilakukan pembersihan pada lahan parkir	Bukti Foto Terlampir
3	Kompetensi Pelaksana	Pengaturan jadwal dan pembatasan peserta	Sudah ditindaklanjuti	Di undangan akan dicantumkan jadwal yang terinci dengan jamnya dan pembatasan peserta	-
4	Kompetensi Pelaksana	Memberikan pengertian kepada perencana OPD, jika ada WA atau telpon yang tidak ditanggapi, supaya menghubungi staff Bidang Anggaran lainnya	Sudah ditindaklanjuti	Dibuatkan grup WhatsApp per pemangku	Bukti Foto Terlampir
5	Biaya/Tarif	Menyusun SK Reward and	Sudah ditindaklanjuti	Telah disusun SK	https://e- buddy.sidoarjokab.go.id/



Survei Kepuasan Masyarakat

No	Unsur Pelayanan	Rencana Tindak Lanjut	Apakah RTL Telah Ditindaklanjuti (Sudah/Belum)	Deskripsi Tindak Lanjut	Dokumentasi Kegiatan
		Punishment		Reward and Punishment	uploads/surat- keluar/pbwlUCaSSOlfv1i 6171997556673a60a624 6418f132bd35bb461fa14 bb_signed.pdf?t=202407 29034502

Bukti Tindak Lanjut

Tindak Lanjut No. 1 - Pembersihan sampah pada lahan parkir





(sebelum dibersihkan)

(proses pembersihan)

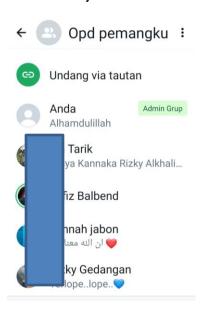


Survei Kepuasan Masyarakat



(sesudah dibersihkan)

Tindak Lanjut No. 2b - Dibuatkan grup WhatsApp per pemangku







DAFTAR PUSTAKA

- Basrowi dan Suwandi, *Memahami Penelitian Kualitatif*, Cetakan ke-1, PT. Rineka Cipta, Jakarta, 2008
- Bungin, Burhan, Penelitian Kualitatif: *Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu SosialLainnya*, Cetakan ke-3, Kencana Prenada Media Group, Jakarta, 2009
- Cochran G. William. Teknik Penarikan Sampel, edisi ketiga, UI Press, Jakarta, 1991
- Huang, Hidayat, *Pengertian Margin Error Quick Count Perlu Diluruskan*, diakses pada 15 November 2016 di: (http://www.kompasiana.com/hidayathuang/pengertian-margin-error-quick-count-perlu-diluruskan_54f6b721a33311265e8b46f5)
- Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara No. 63/KEP/M.PAN/7/2003 Tentang Pedoman Umum Penyelenggaraan Pelayanan Publik
- Krisna, F. R., *Margin of Error*, diakses di: (http://krisnafr.multiply.com/journal/item/40/Marginoferror)
- Lohr, Sharon. L., *Sampling: Design and Analysis*, Volume 1, Duxbury Press, the University of Michigan, 1999
- Malhotra, N.K., *Metode Riset Pemasaran*, Edisi Keempat, Jilid 1, PT. Indeks, Jakarta, 2009Newbold, Paul., *Statistics for Business and Economics*, 7th Edition. Cram 101, 2013
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik
- Mahmudi, New Public Management (NPM): *Pendekatan Baru Manajemen Sektor Publik*, Sinergi, Vol 6 No. 1, 2003
- McLaughlin Kate, Osborne, Stephen P. and Ferlie, Ewan, *New Public Management, Current Trends and Future Prospects*, London, 2002
- Moleong, Lexy J., *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Cetakan ke-27, PT. Remaja Rosdakarya, Bandung, 2010



Survei Kepuasan Masyarakat

- Sarman, Mukhtar, *Pengantar Metodologi Penelitian Sosial*, Pustaka Fisip UNLAM, 2004 Suhartanto, D. *Metode Riset Pemasaran*. Bandung: Alphabeta, 2014
- Tjiptono, Fandi, Service Management Mewujudkan Layanan Prima, CV. Andi Offset, Yogyakarta, 2008
- Umar. H, *Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*, Edisi baru-Cetakan ke-4, PT Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001
- Undang-Undang No. 25 Tentang Pelayanan Publik
- Usman, Husaini, Akbar, Purnomo Setiady, *Metodologi Penelitian Sosial*, Edisi ke-2, PT. Bumi Aksara, 2008
- Walpole, R.E., Myers, R.H., Myers, S.L., and Ye, K., *Probability and Statistics for Engineers and Scientists*, Ninth Edition, Boston: Pearson Education, 2012
- Zeithaml, Valarie, Parasuraman and Berry, Leonard L., *Delivering Quality Service: Balancing Customer Perceptions and Expectations*, The Free Press, New York, 1990